

Перспективы создания отраслевых кооперативных объединений для мобилизации потенциала малого аграрного бизнеса в России

Сообщение о докладе Евразийского центра по продовольственной безопасности МГУ имени М.В. Ломоносова на Межрегиональной научно-практической конференции «Ивановский экофермер: зеленые и интеллектуальные ориентиры, проекты школьного агрообразования, социально-экологические эффекты сельского развития».

Ключевые слова: АПК, агроагрегатор, малые формы хозяйствования, отраслевое кооперативное объединение, государственная поддержка, агрологистический центр, крестьянское (фермерское хозяйство).

14 марта 2025 г. Кафедра агроэкономики экономического факультета МГУ имени М.В. Ломоносова провела Межрегиональную научно-практическую конференцию «Ивановский экофермер: зеленые и интеллектуальные ориентиры, проекты школьного агрообразования, социально-экологические эффекты сельского развития», в которой, по приглашению организаторов конференции, приняли участие сотрудники Евразийского центра по продовольственной безопасности МГУ (ЕЦПБ). На конференции Сергеем Ламановым был представлен доклад, подготовленный совместно с Романом Ромашкиным и Татьяной Сургановой «Перспективы создания отраслевых кооперативных объединений для мобилизации потенциала малого аграрного бизнеса в России».

В докладе затрагивались вопросы создания крупных отраслевых кооперативных объединений, учредителями которых выступают малые формы хозяйствования (МФХ) на селе. Необходимость и актуальность поставленной задачи обусловлена прежде всего тем, что в России происходит постоянное сокращение количества действующих субъектов МФХ. Поскольку доля МФХ в производстве овощей, фруктов и молока в России весьма существенна, сжатие малого сельского предпринимательства ведет к общему снижению уровня продовольственной безопасности страны и нарастанию социальной напряженности в тех регионах России, где занятость населения в МФХ традиционно высока.

В настоящее время поддержка МФХ со стороны государства ориентирована прежде всего на развитие их производственного потенциала, в то время как для обеспечения устойчивой деятельности малых сельхозпроизводителей решающее значение имеет наличие агрологистической системы по переработке и сбыту производимой продукции. Апробированным и давшим положительные результаты решением по организации сбыта является создание торговыми сетями «Магнит» и «X5 Retail group» в ряде регионов России так называемых агроагрегаторов, куда фермеры поставляют свою продукцию на условиях контрактации. На наш взгляд, создание агроагрегаторов – удачный, но недостаточный шаг по решению проблемы поддержания деятельности МФХ.

Прежде всего, необходимо формирование крупных отраслевых кооперативных объединений субъектов малого сельского предпринимательства. Акцент на отраслевом характере обусловлен тем обстоятельством, что в АПК РФ выделяется группа подотраслей, где доля малого агробизнеса высока: производство овощей открытого грунта, фруктов, молока и молочной продукции. Объединение МФХ в этих отраслях имеет наилучшие перспективы. Для обеспечения деятельности отраслевого кооперативного объединения потребуется создание агроагрегатора с расширенным составом функций - агрологистического центра, предоставляющего учредителям услуги по хранению, подработке и сбыту сельскохозяйственной продукции, а также по приобретению, хранению и распределению семян, удобрений, средств защиты растений. Инвестиции в создание такого агрологистического центра, имеющего мощности единовременного хранения 3–5 тыс. тонн сельхозпродукции, составят 160–200 млн рублей. Для реализации такого проекта, по предварительным оценкам, отраслевое кооперативное объединение должно иметь объем годовой реализации порядка 2 млрд рублей.

Крупное объединение малых сельхозпроизводителей сможет не только разработать проект по созданию агрологистического центра, но и предложить эффективную модель реализации такого проекта с привлечением внешнего бизнес-партнера, каковым может

выступить организация по переработке сельскохозяйственной продукции, торговая компания, агрохолдинг. Внешний бизнес-партнер может выступить в роли интегратора проекта, привнеся к нему свои компетенции по управлению крупными товарными партиями, инвестиционному и логистическому планированию.

Создание крупных отраслевых кооперативных объединений – реальная альтернатива, которая сможет переломить тренд по сжатию сектора малого аграрного бизнеса и решить задачу по насыщению российского рынка недостающими сельскохозяйственными продуктами, производство которых будет обеспечиваться кооперированными МФХ.

Доклад вызвал прения, в ходе которых обсуждался, в частности, вопрос о том, кто должен выступить инициатором проектов по созданию агрологистических центров для отраслевых кооперативных объединений: государство или агробизнес. По нашему мнению, инициатором должен быть агробизнес. Роль государства состоит в обеспечении проектов, генерируемых отраслевыми кооперативными объединениями, теми формами поддержки, которые практикуются в отношении крупных системообразующих компаний: выделение льготных кредитов, долевое участие государства в реализации крупных инвестиционных проектов.

Затронутые в докладе вопросы хорошо перекликались с тематикой ряда выступлений, прозвучавших на конференции. В частности, в выступлении Председателя правления Союза органического земледелия России С.А. Коршунова рассматривались практические рекомендации по организации кооператива для совместной переработки и реализации сельхозпродукции. Докладчик акцентировал внимание на том, что без наличия системы переработки и сбыта малое сельхозпроизводство не обладает экономической устойчивостью.

Директор Московского крестьянского союза Н.П. Ефремов выпукло обрисовал драматизм складывающейся ситуации для КФХ. По его словам, перспектива банкротства нарастает для многих мелких хозяйств, а в последствии и для средних. Для поддержания их деятельности необходима кооперация. При этом, следует решить социально-психологические проблемы кооперирования, выражающиеся в недоверии сельхозпроизводителей к предложениям по их кооперированию при наличии субсидиарной ответственности за деятельность кооператива.

Запрос на привлекательные формы кооперирования был подробно освещен в выступлении координатора проекта «Опорный фермер станицы Должанской Краснодарского края» Ю.В. Дорошенко. Центральная мысль доклада состоит в том, что в станице Должанской владельцам ЛПХ была предложена работоспособная модель кооперирования, в которой опорный фермер является интегратором проекта по созданию сельскохозяйственного кооператива. Функции интегратора сосредоточены на обеспечении сбыта продукции кооператоров и материально-техническом снабжении хозяйств. На наш взгляд, при создании кооперативного объединения необходимо предлагать учредителям несколько организационно-финансовых моделей кооперирования для выбора наиболее подходящей. Модель опорного фермера – одна из них. При этом, достаточно востребованная, как показывает опыт создания успешных кооперативов в ряде регионов страны.

Особенно приятно отметить, что темы доклада близки запросам и ожиданиям, прозвучавших в вышеперечисленных выступлениях практиков – представителей агробизнеса и их объединений. Это является убедительным подтверждением актуальности разрабатываемой темы.

Затронутые в докладе Сергея Ламанова вопросы подробно рассмотрены в статьях, опубликованных авторами в бюллетене «Использование и охрана природных ресурсов в России» №2 и №3 за 2024. С содержанием статей можно ознакомиться по ссылке <https://ecfs.msu.ru/resources/byulleten-ecfc/>

Р.А. Ромашкин, С.В. Ламанов, Т.В. Сурганова